

Retos en la integración de la Inteligencia Artificial en las Organizaciones

Virginia Bazán Gil

Cátedra **rtve** Universidad de Zaragoza

CURSOS
EXTRAORDINARIOS

UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA



¿Cuál es la principal **preocupación** que os surge al pensar en la integración de la IA en vuestra organización?

Si aún no habéis iniciado la integración, ¿cuál creéis que será el mayor **obstáculo** para vuestra organización?

Si ya habéis intentado implementar alguna solución de IA o estáis en ese proceso, ¿cuál ha sido el **desafío** más **inesperado** o **significativo** que habéis encontrado hasta ahora?



Desafíos para la integración de la IA en las organizaciones

- **Limitaciones técnicas:**

Precisión, fiabilidad, infraestructuras y datos de calidad.

- **Retos organizativos y profesionales:**

Resistencia al cambio, formación y desarrollo de nuevas habilidades.

- **Limitaciones económicas:**

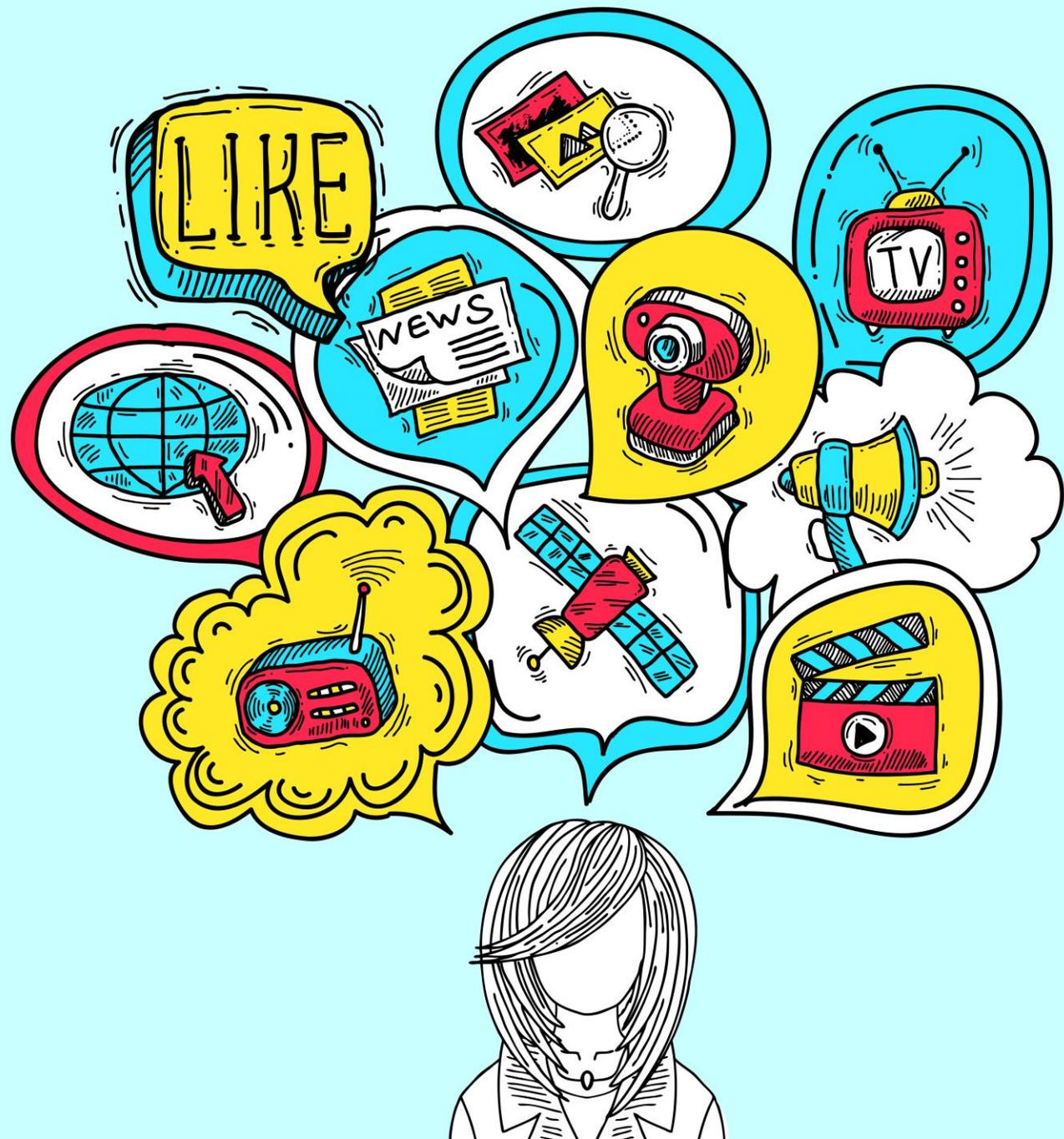
Capacidad de inversión.

- **Consideraciones éticas:**

Opacidad, protección de datos sensibles, derechos de autor.



- Navegando la complejidad
- Integración de la IA en el Archivo RTVE
- Paradojas en la integración de la IA en los Archivos
- Buenas prácticas



Archivos e IA: navegando la complejidad

- ¿Cómo empezar con la IA?
- ¿Están nuestros sistemas listos para integrar IA?
- ¿Las soluciones se adaptarán a nuestras necesidades y colecciones?
- ¿Contamos con las competencias, estrategias y políticas necesarias para aplicar la IA de forma ética?



Impulsar el cambio: el papel de los archivos en la innovación

- Asumir un papel activo en el desarrollo de la IA.
- Centrarse en proyectos experimentales, estableciendo alianzas con centros de investigación y empresas tecnológicas para aprovechar su conocimiento y recursos.
- Participar como desarrolladores para crear soluciones más accesibles y adaptadas a organizaciones con menos recursos, reduciendo las barreras en el uso de la IA.



Estrategia el Archivo RTVE en IA

- Orientada a la mejora de los procesos
- Servicios de metadato automático adjudicados a proveedores externos mediante concurso público.
- Política de comunicación transparente con el equipo y los usuarios.
- Formación continua
- Proceso de aprendizaje: como la IA se integra en nuestros procesos de trabajo, en la infraestructura tecnológica de RTVE y en la cultura del archivo





Integración de la IA en los procesos humanos

Primer Proyecto (2021-2023)

- Creación de un **grupo interdisciplinar** dedicado.
- **Documentalistas específicos** se encargan de la selección, procesamiento y validación del contenido.
- **Formación inicial** del equipo del Archivo para entender la tecnología, sus posibilidades y limitaciones.
- Foco en el **conocimiento fundamental** de las oportunidades de la IA para las colecciones.

Segundo proyecto (2023-2025)

- **Continuidad del grupo interdisciplinar.**
- El metadatado automático se **integra en el trabajo diario de todo el equipo** del Archivo.
- Los equipos de metadatado **toman decisiones sobre el tipo de análisis** a aplicar, basándose en pruebas y resultados.
- **Desarrollo de pruebas de concepto** para colecciones concretas, demostrando viabilidad.

Integración en los SRI

Primer Proyecto (2021-2023)

- **Definición de la arquitectura del sistema** y el flujo de ficheros.
- **Adaptación del modelo de datos** para incorporar los metadatos generados por IA.
- La **indexación para la recuperación** se realiza como una fase final del proyecto.

Segundo proyecto (2023-2025)

- **Creación de índices avanzados** que permiten una recuperación más granular (campos concretos o agrupaciones).
- **Mejora significativa en la visualización de los datos** dentro de la plataforma ARCA.

Buscador

Nueva Bú... x ??/01/202... x +

Bases VIDEO(3) x Centros TVE(4) x Opciones

Léxicos Tesoros Campos Operadores Filtros Índices PQ

??/01/2025:FEDIG

Fecha de Emisión x Fecha producción x Seleccione orden Básico 100

Buscar

Acciones resultados Se han encontrado 8204 resultados: (??/01/2025:FEDIG) AND (574 OR 572 OR 104 OR 575):*_CENTRO_ID

BADMINTON. REPORTAJE SOBRE EL CAMPEONATO DE EUROPA JUNIOR 2024, EN EL PAVELLO INSULAR BLANCA DONA (IBIZA)

IBIZA ORGANIZA EL CAMPEONATO DE EUROPA JUNIOR 2024 DE BADMINTON DISPUTADO ENTRE LOS DIAS 26 DE NOVIEMBRE Y JUEVES 5 DE DICIEMBRE EN EL PAVELLO INSULAR BLANCA DONA (IBIZA)

Comprobar caché

Categoría DEPORTE

Fecha producción 01/01/2024 Fecha emisión 13/12/2025

Material	Formato	Signatura	Cinta
EMISION CR	MXF		
EMISION CR	QT		
EMISION CR		FESBA_IBIZA_ISLADELBADMINTON_1 (1)	

Referencia DG90813309 Idasset PRD.300001059995 ID_RTVE BCN_20250122_0028

FUTBOL MASCULINO. COPA DEL REY 2024/2025. SEGUNDA RONDA. RESUMEN SONORIZADO DEL PARTIDO DE FUTBOL MASCULINO EUROPA VS LAS PALMAS

RESUMEN SONORIZADO DEL PARTIDO DE FUTBOL MASCULINO EUROPA VS LAS PALMAS CORRESPONDIENTE A LA SEGUNDA RONDA DE LA COPA DEL REY DE ESPAÑA 2024/2025, DISPUTADO EN EL...

Comprobar caché

Productora REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE FUTBOL

Categoría DEPORTE

Fecha producción 01/01/2024 Fecha emisión 04/12/2025

Material	Formato	Signatura	Cinta	Duración
EMISION CR	MXF			00:04:16.120
EMISION CR	QT			00:04:16.120
EMISION CR				00:04:16.120

Referencia DG90813183 Idasset PRD.300001058224 ID_RTVE BCN_20250120_0038

AUDIENCIA ABIERTA CR 20250111

AUDIENCIA ABIERTA Número Programa 568 PRESENTADO POR CARMEN ROMERO DESDE CADIZ

Comprobar caché

OBJETIVO IGUALDAD CR 20250126

OBJETIVO IGUALDAD MATERNIDAD Y DISCAPACIDADES. INCLUYE EL REPORTAJE "MADRES CAPACES" Y ENTREVISTA A CONCHA HERNANDEZ, EN "RETRATO 100X100 FEMINISTA"

Comprobar caché

Restricciones RESTRICCION TEMPORAL NO UTILIZAR ESTE MATERIAL HASTA SU EMISION

Enviar a pasarela

Comercial Producción (AVID) Metadatado

Tratamiento Solo audio Solo video Completo

Solo se pueden seleccionar documentos de video con el campo Referencia informado. En caso contrario no se permite el envío.

Se van a enviar 3 documentos

I01769175 - AUDIENCIA ABIERTA SR 20250111
DG90813309 - BADMINTON. REPORTAJE SOBRE EL CAMPEONATO DE EUROPA JUNIOR 2024, EN EL PAVELLO INSULAR BLANCA DONA (IBIZA)
DG90813183 - FUTBOL MASCULINO. COPA DEL REY 2024/2025. SEGUNDA RONDA. RESUMEN DEL CE EUROPA VS LAS PALMAS

Enviar Cancelar

Visualizador

00:00:00:000

General

FILENET: {10CB5F94-0000-C013-BBA5-F841256D26C8}

Fondos: VIDEO

Base: INFORMATIVOS

Origen: INTERPLAY

Reservado: No

Secreto: No

Título: AUDIENCIA ABIERTA SR 20250111

Sumario: PRESENTADO POR CARMEN ROMERO DESDE CADIZ

Contenido: En un inicio de año muy especial, desde la ciudad de Cádiz, los guardiamarinas acaban de embarcar en el buque-escuela Juan Sebastián Elcano. Una semana de despedida para la familia real y de inicio de nuevo año que el jefe del Estado inauguraba con la tradicional Pascua

Resultados por base EDL

Ç12	??/01/2025:FEDIG	(8204)
Ç11	??/12/2024:FEDIG	(11925)
Ç10	??/12/2024:FEDIG AND VITORIA	(49)
Ç9	??/12/2024:FEDIG FESTIVAL AND VITORIA	(8)
Ç8	??/12/2024:FEDIG	(11925)
Ç7	??/01/2025:FEDIG	(8204)
Ç6	CINE:BORIGEN	(122794)
Ç5	UGIAT 2025:MET	(0)
Ç4	UGIAT:MET	(21068)
Ç3	UGIAT:MET	(21068)



Sincronizar vídeo con texto

Pista 1

Datos del vídeo

Referencia: I01757952

Título: TD2 CR 20241213

Versión del software de análisis: v091

Resumen

Pedro Sánchez convocó a los presidentes autonómicos en enero para negociar la condonación de la deuda, pero la conferencia en Santander finalizó sin acuerdos concretos. La financiación autonómica y la quita de deuda fueron los temas centrales. La inflación en noviembre subió un 2,4%, confirmando un aumento del 2,8% en las pensiones contributivas para el próximo año. François Bayrou asumió como nuevo primer ministro de Francia, enfrentando el reto de aprobar los presupuestos. El reparto de menores no acompañados fue otro tema abordado sin llegar a acuerdos. Mientras tanto, en Siria, el nuevo primer ministro promete reconciliación y esperanza tras la caída de al-Assad. En el ámbito laboral, hubo un aumento en la siniestralidad con tres muertes diarias en octubre. Se observó un crecimiento del 10% en muertes laborales respecto al año anterior, especialmente en el sector del transporte.

Tipo de contenido: NOTICARIOS

Frames clave



00:03:28.080 - 00:03:32.960 Hablante: #s51

No estoy a favor de condonar deudas, no vale endeudarse y que venga otro a pagarlo.

00:03:33.280 - 00:03:39.480 Hablante: #s35

A otros presidentes esta quita les genera dudas. Va a usar la condonación de deuda como un parche.

00:03:39.840 - 00:03:41.900 Hablante: #s43

A mí me parece una propuesta tramposa.

00:03:42.280 - 00:03:48.700 Hablante: #s35

Y otros, como el presidente Canario o el Lendakari, temen que esa condonación afecte a su particular relación fiscal con el Estado.

00:03:48.840 - 00:03:55.980 Hablante: #s31

Queremos saber si va a haber una condonación de parte de la deuda pública, eso de qué manera debiera afectar vía cupo al modelo de concierto económico.

00:03:56.120 - 00:04:03.540 Hablante: #s35

A pesar de las reticencias de algunos presidentes, el gobierno confía en que la mayoría de las comunidades termine apoyando la condonación de sus deudas.

Carlos Mazón Guixot 0:13 - 0:13 0:18 - 0:20 01:22 - 01:25

Fernando López Miras 0:13 - 0:13 02:28 - 02:35 06:53 - 06:55

Isabel Díaz Ayuso 0:15 01:22 - 01:25 02:51 - 02:55

Fernando Clavijo Batlle 0:18 - 0:20 03:42 - 03:44 06:01 - 06:01

27 0:20 - 0:22 02:30 - 02:35 03:39 - 03:42

Margalida Prohens Rigo 0:20 - 0:22 02:28 - 02:35 05:33 - 05:34

François Bayrou 0:36 - 0:38 0:42 - 0:45 13:36 - 13:59

Marta Carazo 01:04 - 01:08 04:53 - 05:07 08:20 - 08:31

María José Sáenz de Buruaga 01:25 - 01:27 03:00 - 03:01 03:04 - 03:06

Emiliano García Page 01:30 02:28 - 02:30 02:55 - 03:20

Almudena Guerrero 01:49 - 02:25

Adrián Barbón Rodríguez 02:28 - 02:35 07:21 - 07:31

Ángel Víctor Torres 03:03 - 03:04 03:05 - 03:06 03:25 - 03:27

Imanol Pradales 03:44 - 03:55 06:05 - 06:12

3 05:15 - 06:02

19 14:23 26:40 44:41 - 44:43

Mavi Doñate 14:41 - 14:58

Almudena 15:31 - 15:34 15:35 - 15:42 15:48 - 16:03

Buscador

TELENOR... UGIAT:ME... UGIAT:ME...

Bases VIDEO(3) Centros TVE(4) Opciones

Léxicos Tesoros Campos Operadores Filtros Índices PQ

UGIAT:MET \$({ EXISTS};OCR)

Fecha de Entrada Fecha producción Seleccione orden Básico

Acciones resultados Se han encontrado 2172 resultados: (UGIAT:MET) AND (574 OR 572 OR 104 OR 575);*_CENTRO_ID

TD2 FS CR 20250119
 TELEDIARIO FIN DE SEMANA 2
 TELEDIARIO FIN DE SEMANA 2 CON ROTULOS. INCLUYE CONEXIONES EN DIRECTO CON MARTA CARAZO ENVIADA ESPECIAL A WASHINGTON. COBERTURA ESPECIAL INVESTIDURA DE DONALD TRUMP

Comprobar caché

Restricciones: POSIBLES DERECHOS EN DEPORTES. CONSULTAR CON PRODUCCION.
 Productora TVE Forma TELEDIARIO
 Categoría NOTICARIOS
 Fecha producción 19/01/2025 Fecha emisión 19/01/2025

Material	Formato	Signatura	Cinta	Duración
EMISION CR	MXF			00:59:42.680
EMISION CR	QT			00:59:42.680
EMISION CR				00:59:42.680

Referencia I01776212 Idasset PRD.200001060136 ID_RTVE INF_20250123_0041

TD2 FS CR 20250118
 TELEDIARIO FIN DE SEMANA 2
 TELEDIARIO FIN DE SEMANA 2 CON ROTULOS

Comprobar caché

Restricciones: POSIBLES DERECHOS EN DEPORTES. CONSULTAR CON PRODUCCION.
 Productora TVE Forma TELEDIARIO
 Categoría NOTICARIOS
 Fecha producción 18/01/2025 Fecha emisión 18/01/2025

Material	Formato	Signatura	Cinta	Duración
EMISION CR	MXF			00:31:47.880
EMISION CR	QT			00:31:47.880
EMISION CR				00:31:47.880

Referencia I01775861 Idasset PRD.200001059687 ID_RTVE INF_20250122_0230

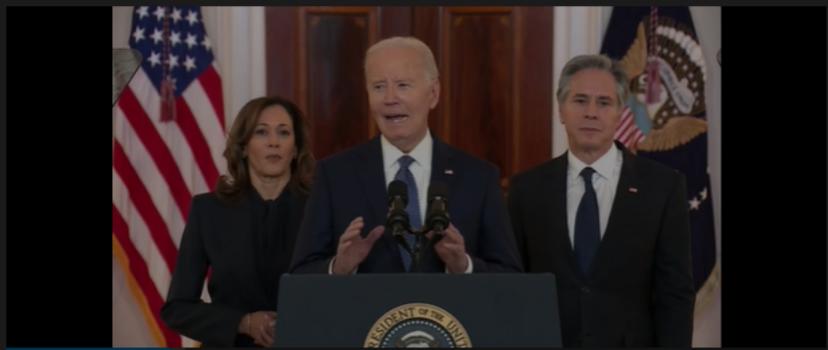
TD2 CR 20250116
 TELEDIARIO 2
 TELEDIARIO 2 CON ROTULOS

Lista de campos

CONTROL	NHAB	NHAB
CONTROL	REGISTRO	Registro
CONTROL	VID	VID
CONTROL	SAP	SAP
CONTROL	USUARIO_MODIFICACION	Usuario Modificación
CONTROL	FECHA_MODIFICACION	Fecha Modificación
SEGMENTACIÓN	CON	Minutado
SEGMENTACIÓN	S2T	Speech to Text
SEGMENTACIÓN	ROTULOS	Rótulos
SEGMENTACIÓN	SUBTIT	Subtítulos
SEGMENTACIÓN	SCN	Descripción imagen
SEGMENTACIÓN	ENT	Entidades
SEGMENTACIÓN	FAC	Facial
SEGMENTACIÓN	BRD	Marcas y logos
SEGMENTACIÓN	MET	Metadata extra
SEGMENTACIÓN	OBJ	Objetos
SEGMENTACIÓN	OCR	Optical Character Recognition
SEGMENTACIÓN	KYW	Palabras clave
SEGMENTACIÓN	RSM	Resumen
SEGMENTACIÓN	MINA	Resumen semántico
SEGMENTACIÓN	S2TA	Speech To Text (automático)
SEGMENTACIÓN	TSCN	Tipo escena

Aceptar Cancelar

Visualizador



00:06:48:430

Detalle Entradas dossier Pistas

Filtrar campos General

ID_FILENET: {10608E94-0000-CFAE-A57F-321CB1FCFE7B}
 Fondos: VIDEO
 Base: INFORMATIVOS
 Base origen: INTERPLAY
 Reservado: No
 Top Secret: No
 Título: INFORME SEMANAL CR 20250118
 Sumario: EMISION CON ROTULOS
 Contenido: 'Informe semanal' aborda la repercusión en la geopolítica mundial que puede tener el regreso de Donald Trump al gobierno de Estados Unidos. Además, comprueba lo difícil que es vivir en la Cañada Real Galiana sin electricidad, agua caliente ni calefacción

Histórico búsqueda Resultados por base EDL

Ç20	UGIAT:MET \$({ EXISTS};OCR)	(2172)
Ç19	UGIAT:MET \$({ EXISTS};OCR) (DONAS AND RADIO):TITULO	(2172)
Ç18	TELENORTE:SERPRO	(17238)
Ç17	TELENORTE:SERPRO	(10)
Ç16	TELENORTE:SERPRO EXIST:S2TA	(0)
Ç15	UGIAT:MET \$({ EXISTS};OCR) DONAS:TITULO	(2172)
Ç14	UGIAT:MET \$({ EXISTS};OCR) (DONAS AND RADIO):TITULO	(2172)
Ç13	UGIAT:MET \$({ EXISTS};OCR) DONAS:TITULO	(2172)
Ç12	UGIAT:MET \$({ EXISTS};OCR)	(2172)
Ç11	UGIAT:MET \$({ EXISTS};OCR) AND LENDAKARI	(0)

Buscador

TELENOR... UGIAT:ME... UGIAT:ME... +

Bases VIDEO(3) Centros TVE(4) Opciones

Léxicos Tesoros Campos Operadores Filtros Índices PQ

UGIAT:MET \$({ EXISTS});OCR)

Para salir de la pantalla completa, mantén pulsado Esc

Visualizador

00:06:48:430

Entradas dossier Pistas

Acciones resultados Se han encontrado 2172 resultados: (UGIAT:MET) AND (574 OR 572 OR 104 OR ...)

TD2 FS CR 20250119
TELEDIARIO FIN DE SEMANA 2
TELEDIARIO FIN DE SEMANA 2 CON ROTULOS. INCLUYE CONEXIONES EN DIRECTO DE MARTA CARAZO ENVIADA ESPECIAL A WASHINGTON. COBERTURA ESPECIAL DE LA INVESTIDURA DE DONALD TRUMP

Restricciones: POSIBLES DERECHOS EN DEPORTES. CONSULTAR CON PRODUCCION.
Productora TVE Forma TELEDIARIO
Categoría NOTICARIOS
Fecha producción 19/01/2025 Fecha emisión 19/01/2025

Material	Formato	Signatura	Cinta	Duración
EMISION CR	MXE			00:59:42.680
EMISION CR	QT			00:59:42.680
EMISION CR				00:59:42.680

Referencia I01776212 Idasset PRD.200001060136 ID_RTVE INF_20250123_0041

TD2 FS CR 20250118
TELEDIARIO FIN DE SEMANA 2
TELEDIARIO FIN DE SEMANA 2 CON ROTULOS

Restricciones: POSIBLES DERECHOS EN DEPORTES. CONSULTAR CON PRODUCCION.
Productora TVE Forma TELEDIARIO
Categoría NOTICARIOS
Fecha producción 18/01/2025 Fecha emisión 18/01/2025

Material	Formato	Signatura	Cinta	Duración
EMISION CR	MXE			00:31:47.880
EMISION CR	QT			00:31:47.880
EMISION CR				00:31:47.880

Referencia I01775861 Idasset PRD.200001059687 ID_RTVE INF_20250122_0230

Lista de Indices Globales

Filtro

Etiqueta	Campos
[TITULOS]	TITCOL:TITCOLP:TITULO:TITPAR:TITPROV:SUMARIO:TITCATW
[TODOS LOS TEXTOS]	TITCOL:TITCOLP:TITULO:TITPAR:TITPROV:SUMARIO:CONT:CON:MINA:COL:COLPAR:DERECHOS:NOTAS:TEXASO:RSM:S2T:S2TA:ROTULOS:OCR:SUBTIT:CONTW:SERPRO:SERPAR:SERPROV
[SERIES DE PROGRAMAS]	SERPRO:SERPAR:SERPROV:ETAPA
[FORMAS]	FORMA:PLAINT:GENERO:CALIFW:CLASIFW:GENW
[PERSONAS]	NOMRES:INT:BIOG:PERS:VOZ:PPER:PERW:PPERW:AUTORW:DIRW:CUATNOMW:INTW
[LUGARES]	LUGAR:AMGEO:PLUG:PAISW:LUGW:PLUGW
[MATERIAS]	CATEG:TEMAS:PTEM:CALIFW:TEMASW:PTEMW
[DESCRITORES]	TPROG:FORMA:PLAINT:GENERO:NOMRES:INT:BIOG:PERS:VOZ:PPER:LUGAR:AMGEO:PLUG:CATEG:TEMAS:PTEM:SERPRO:SERPAR:SERPROV:GENW:PERW:PPERW:AUTORW:DIRW:CUATNOMW:INTW:LUGW:PLUGW:TEMASW:PTEMW:PAISW:CALIFW:CLASIFW
[FECHAS]	FEPROD:FEGRAB:FEMII:FECHA:PERIODO:FENT:EMIFECW:INICIO:FINAL:FECHASW:FENOTW
[NUMEROS DE SOPORTE]	SIG:CINTA:SIGCW:OMATW:OTMATW:DATPROD:W:MATERIAL
[IA]	BRD:CON:ENT FAC:KYW:MET:MINA:OBJ:OCR:ROTULOS:RSM:S2T:S2TA:SCN:TSCN

Aceptar Cancelar

General

ID_FILENET: {10608E94-0000-CFAE-A57F-321CB1FCFE7B}

Fondos: VIDEO
Base: INFORMATIVOS
Base origen: INTERPLAY
Reservado: No
Top Secret: No

Título: INFORME SEMANAL CR 20250118
Sumario: EMISION CON ROTULOS
Contenido: 'Informe semanal' aborda la repercusión en la geopolítica mundial que puede tener el regreso de Donald Trump al gobierno de Estados Unidos. Además, comprueba lo difícil que es vivir en la Cañada Real Galiana sin electricidad, agua caliente ni calefacción

TD2 CR 20250116
TELEDIARIO 2
TELEDIARIO 2 CON ROTULOS

Referencia I01775398 Idasset PRD.200001059397 ID_RTVE INF_20250122_0163

PARLAMENTO CR 20250118
PARLAMENTO Número Programa 632
PRIMER PROGRAMA DEL AÑO. INCLUYE ENTREVISTA A RAFAEL SIMANCAS, SECRETARIO DE ESTADO DE RELACIONES CON LAS CORTES.

Referencia I01775398 Idasset PRD.200001059397 ID_RTVE INF_20250122_0163

Resultados por base EDL

UGIAT:MET \$({ EXISTS});OCR (2172)

UGIAT:MET \$({ EXISTS});OCR (DONAS AND RADIO):TITULO (2172)

TELENORTE:SERPRO (17238)

TELENORTE:SERPRO (10)

TELENORTE:SERPRO EXIST:S2TA (0)

UGIAT:MET \$({ EXISTS});OCR DONAS:TITULO (2172)

UGIAT:MET \$({ EXISTS});OCR (DONAS AND RADIO):TITULO (2172)

UGIAT:MET \$({ EXISTS});OCR DONAS:TITULO (2172)

UGIAT:MET \$({ EXISTS});OCR (2172)

UGIAT:MET \$({ EXISTS});OCR AND LENDAKARI (0)

General

-0000-CCC5-ADB3-5EE0BBEA553D}

TIVOS

20240907

O FIN DE SEMANA 2 CON ROTULOS

DO POR IGOR GOMEZ. EDICION: RICARD SABATE.

ON: RAFAEL PEREZ DE MUÑOZ. PRODUCCION: IVAN REDONDO

O FIN DE SEMANA 2

RESTRICCIONES DETALLADAS EN EL MINUTADO

ION PROPIA

VE, PRODUCTORA

4

NO PARA TELEVISION

A GENERAL

CADENA, ESTATAL, FIN DE SEMANA, SABADO, 21:00:00.000,

000 - 00:00:00.000), 07/09/2024

00

ESPAÑOL - MEZCLAS - PCM * ESPAÑOL - MEZCLAS - PCM), 16/9

NO, INF_20240911_0088, AVID, 00:33:07.560, 11/09/2024, MXF,

0.200000982111, INF_20240911_0088, EMISION CR, VIDEO,

EG2 - 422P XDCAM HD, 50 MBPS, 639593180961964032, 24,

00.000, 00:33:07.520, MADRID INFORMATIVOS

ESPAÑOL - MEZCLAS - PCM * ESPAÑOL - MEZCLAS - PCM), 16/9

NO, INF_20240911_0088, 00:33:07.560, 11/09/2024, QT, 48000,

0982111, INF_20240911_0088, EMISION CR, VIDEO, PAL, H264,

358071725, 16, NO, 00:00:00.000, 00:33:07.520

OR, NO, INF_20240911_0088, AVID, 00:33:07.560, 11/09/2024,

0982111, INF_20240911_0088, EMISION CR, VIDEO, HDTV,

LIZADO, NO, 00:00:00.000, 00:00:00.000

IEZ, (PRESENTADOR)

BATE, (EDITOR)

REZ DE MUÑOZ COUSIÑO, (REALIZADOR)

Visualizador

Lucía Sanagustín
VITORIA
FestVal 2024

00:00:00:000 00:08:16:000 00:16:33:000 00:24:50:000 00:33:07:584

00:31:58:170

00:31:56:000 00:00:01:000 00:31:57:000

Minutado

00:26:10.440 - 00:27:05.040	PIEZA DE NICO D. MENENDEZ, ENVIADO ESPECIAL A GINEBRA. FUTBOL. PREVIO SUIZA - ESPAÑA. UEFA NATIONS LEAGUE. MAL ESTADO DEL CESPED DEL ESTADIO DE GINEBRA. DECLARACIONES DE DENIS ZAKARIA, JUGADOR DE LA SELECCION SUIZA DE FUTBOL
00:27:05.080 - 00:27:26.320	COLAS PEDRO ALMODOVAR CONSIGUE EL LEON DE ORO EN EL FESTIVAL DE CINE DE VENECIA, CON LA PELICULA "LA HABITACION DE AL LADO"
00:27:26.360 - 00:28:28.880	DIRECTO DE BEGOÑA ALEGRIA, CORRESPONSAL EN ROMA. DUPLEX. PEDRO ALMODOVAR CONSIGUE EL LEON DE ORO EN EL FESTIVAL DE VENECIA
00:28:28.920 - 00:30:12.800	PIEZA DE CARLOS DEL AMOR. PEDRO ALMODOVAR RECIBE EL LEON DE ORO EN EL FESTIVAL DE CINE DE VENECIA,

Genéricos Específicos Asociados Adjuntos

No hay contenido

S2T Rótulos EDL Storyboard S2TA

Descripción imagen Entidades Facial Marcas y logos

Metadata extra Objetos **OCR** Palabras clave Resumen

Resumen semántico

2024-09-12 Ugiat _NexTRet Preset 1 - Pista de audio procesada: 3

00:29:57.000 - 00:29:59.000	CARLOS DEL AMOR ALMODOVAR GANA EL LEÓN DE ORO 90%
00:30:00.000 - 00:30:10.000	ALMODOVAR GANA EL LEÓN DE ORO 90%
00:30:26.000 - 00:30:27.000	FESTIVAL DE VENECIA 90%
00:30:29.000 - 00:30:30.000	BEGOÑA ALEGRIA CORRESPONSAL EN ROMA FESTIVAL DE VENECIA 90%
00:30:32.000 - 00:30:33.000	FESTIVAL DE VENECIA 90%
00:30:34.000 - 00:30:45.000	FESTIVAL DE VENECIA LA COPA VOLPI FEMENINA, NICOLE KIDMAN 90%
00:30:46.000 - 00:31:04.000	FESTIVAL DE VENECIA LA COPA VOLPI MACULINA, PARA VINCENT LINDON 90%
00:31:06.000 - 00:31:19.000	FESTIVAL DE VENECIA 90%
00:31:21.000 - 00:31:23.000	FESTIVAL DE VENECIA GRAN PREMIO DEL JURADO 'VERMIGLIO' 90%
00:31:32.000 - 00:31:42.000	COMIENZA LA SEMANA DE LA MODA PASARELAS EN LA CALLE Y EL 12 EMPIEZA LA MBFW 90%
00:31:56.000 - 00:31:57.000	FESTIVAL 2024 90%
00:31:58.000 - 00:32:03.000	LUCÍA SANAGUSTÍN VITORIA FESTIVAL 2024 90%
00:32:03.500 - 00:32:08.500	FESTIVAL 2024 90%



Paradojas en la integración de la IA en las organizaciones

Rápida
experimentación
individual frente
a una respuesta
lenta de la
organización



Equilibrar innovación y cohesión organizativa

- **Flexibilidad y capacidad de adaptación:**

Fomentar una mentalidad abierta al cambio, permitiendo la experimentación, pero dentro de un marco supervisado y con límites claros.

- **Evaluación**

Implementar procesos formales de evaluación antes de la adopción de nuevas tecnologías, considerando riesgos operativos y dilemas éticos.

- **Diálogo interno estructurado:**

Crear canales de comunicación sólidos entre todos los niveles de la organización para alinear decisiones con los valores, estrategias y objetivos generales.

De las que se enumeran a continuación ¿cuál crees que será la principal función de los catalogadores en los próximos 5 años?

- Controlar la calidad de los metadatos generados automáticamente en el sistema de gestión del archivo.
- Adaptar los metadatos a las necesidades de los distintos grupos de usuarios
- Gestionar léxicos y tesauros
- Seleccionar los contenidos que se analizarán mediante IA.

En la actualidad, ¿qué porcentaje de los datos generados mediante IA consideras que deben ser corregidos?

- Lo desconozco
- 0%-25%
- 25%-50%
- 50%-75%
- 75%-100%

Valora en una escala de 1-5 ¿qué aporta la catalogación manual que no ofrezca la IA?

- Precisión en las descripciones
- Relevancia
- Abstracción
- Información sobre derechos y restricciones de uso
- Vocabularios controlados

¿Qué aportación valoras más de la integración de la IA, que no pueda alcanzarse con una catalogación manual?

- Análisis de grandes volúmenes de contenidos
- Transcripciones exactas
- Rapidez

Retos y Percepciones de la IA en el Archivo RTVE: Una Mirada desde Dentro

Sesiones de una hora durante dos semanas consecutivas.
Se proporcionan contenidos analizados con IA para su revisión.

Grupo 1, Unidad Metadatado (8 personas):

- Manifestaron una fuerte crítica sobre el rendimiento de la tecnología de "Speech to Text" (voz a texto) y el etiquetado automático.
- Muestran altas expectativas sobre la mejora futura de la tecnología.

Grupo 2, Unidad Metadatado (7 personas):

- Participa la persona más joven, involucrada en el proyecto de IA desde el inicio y sin conocimientos previos de la catalogación tradicional.
- Percibieron un buen rendimiento de la tecnología de IA en contenidos bien estructurados.
- Identificaron que la integración de los metadatos generados por IA en el sistema de archivo existente necesitaba ser mejorada.



¿Cómo imaginan el trabajo de catalogación en un futuro cercano?

Unidades de Metadato y Documentación:

Predominarán las tareas de control de calidad.

Participación en el entrenamiento de algoritmos.

La catalogación humana se centrará en el material en bruto.

Énfasis en la interpretación y adaptación de los metadatos generados por IA para satisfacer las diferentes necesidades de los usuarios.

Algunos no pueden imaginar el impacto completo en su trabajo diario.

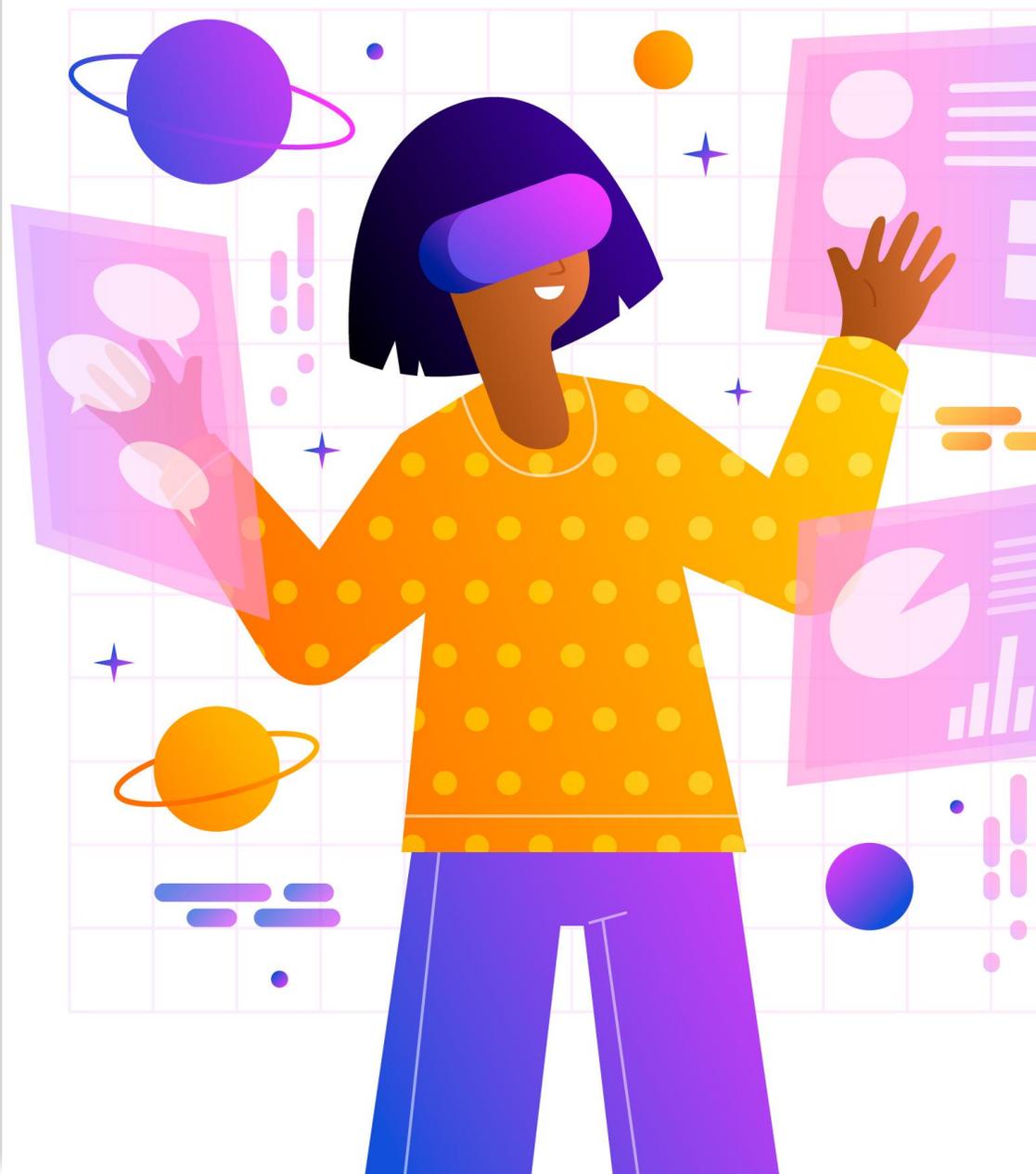
Unidades de Acceso

Tareas de control de calidad.

Catalogación automática bajo demanda (lo que implica que pueden iniciar el proceso o solicitarlo a las áreas de catalogación).

Etiquetado humano.

La catalogación humana se enfocará en el material en bruto.



¿Qué aporta la IA que no se puede lograr con la catalogación manual?

Unidades de Metadato y Documentación:

- Velocidad.
- Capacidad de procesamiento/trabajo masivo
- Procesamiento de datos masivos no estructurados.
- Definen la IA como "Hiper-catalogación/No-catalogación", sugiriendo que los datos generados por IA no siempre están curados, ofreciendo mucha información sin una estructura o criterio claro.

Unidades de Acceso

- Transcripciones precisas para búsquedas de "quién dijo qué".
- Capacidad de procesamiento/trabajo.
- Nivel de detalle en la catalogación.



¿Qué aporta la catalogación manual que la IA no ofrece?

Unidades de Metadato y Documentación:

- Precisión.
- Vocabularios controlados (aunque hubo desacuerdo sobre el valor real de estos frente al etiquetado automático).
- Relevancia.
- Estandarización.
- Normalización.
- Alto nivel de abstracción.
- Capacidad de resumen.
- Comprensión e interpretación del contenido.

Unidades de Acceso

- Control de derechos.
- Criterio humano sobre imágenes con restricciones de uso.
- Capacidad de resumen.
- Integración de descripción de audio e imagen.
- Habilidad para interpretar imágenes según las necesidades de los usuarios.



¿Cómo se puede integrar el trabajo manual con la catalogación automatizada?

Unidades de Metadato y Documentación

- Aplicar la IA solo cuando se demuestre su eficacia.
- Establecer diferentes niveles de catalogación según las necesidades de los usuarios.
- Procesos de catalogación más rápidos que, a su vez, den estructura a la descripción del contenido (por ejemplo, identificación de secciones en un programa).

Unidades de Acceso

- Diferentes niveles de catalogación automática según el tipo y la relevancia del contenido.
- Los archivistas dan estructura al resultado final.



**Áreas que
concentran el
conocimiento
frente a falta de
comprensión en el
resto de la
organización**



Distribución estratégica del conocimiento

Formación

- Formación cruzada: Programas formativos diseñados con las áreas implicadas.
- Talleres prácticos: Enfoque en aspectos técnicos, legales y éticos de la IA para toda la organización.

Colaboración entre áreas

- Equipos multidisciplinares: Involucrar a todas las áreas clave (jurídica, sistemas, innovación) en proyectos relacionados con IA.
- Comités internos: Crear grupos de trabajo para decisiones alineadas con valores organizativos.

Mecanismos de acceso al conocimiento

- Plataformas internas: Bases de datos o foros donde se compartan recursos y actualizaciones clave sobre IA.
- Recursos externos: Fomentar la participación en conferencias y redes de conocimiento

**Gestionar la
resistencia al
cambio frente a al
miedo a perderse
algo**



Gestionar el tiempo

Introducción gradual con ejemplos concretos

- Permitir que los equipos vean y experimenten los beneficios prácticos de la IA antes de implementar cambios a gran escala.
- Ofrecer proyectos piloto que demuestren resultados claros y positivos.

Tiempo y espacio para aprender

- Reconocer que la integración de la IA requiere un esfuerzo inicial y puede **reducir** la productividad temporalmente.
- Ajustar expectativas y brindar apoyo durante la curva de aprendizaje.

Cambio cultural progresivo

- Invertir en formación para disminuir el miedo y la incertidumbre.
- Involucrar a líderes de equipo que puedan inspirar confianza y transmitir un mensaje positivo sobre la IA.



Necesidad de soluciones específicas frente a la resistencia a dar demasiado

Buscar el equilibrio

Necesidad de soluciones específicas

- Las organizaciones requieren desarrollos específicos para que las soluciones de IA tengan un rendimiento óptimo.
- Se requieren conjuntos de datos propios lo que hace que la integración sea más compleja y costosa.

Resistencia a compartir datos

- Preocupaciones por la seguridad, la privacidad y los derechos de autor.
- Incertidumbre sobre cómo se utilizarán los datos el futuro cuando se trabaja con datos sensibles.

Ausencia de un marco que asegure una compensación equitativa

- No existe un marco claro que asegure la compensación adecuada a los propietarios de los derechos de autor.
- La falta de garantías sobre la protección de los datos contribuye a la resistencia interna.

Requerimiento de datos de alta calidad

- Los modelos de IA necesitan conjuntos de datos anotados con alta precisión. Esto supone una inversión de tiempo y recursos no prevista para muchas organizaciones.
- Inversiones difíciles de justificar sin resultados inmediatos o garantías de éxito.

Claves para una gestión ética eficiente de los datos

- **Creación de marcos de confianza para compartir datos**

Desarrollar políticas internas claras sobre la seguridad y el uso ético de los datos.

- **Inversiones estratégicas en calidad de datos**

Asignar recursos para la recolección y anotación de datos de alta calidad, garantizando que sea un proceso eficiente.

Buscar asociaciones con expertos que ayuden a mejorar la calidad y la relevancia de los datos sin comprometer la privacidad.

- **Colaboración con otras organizaciones**

Establecer alianzas con otras organizaciones para compartir datos de manera segura y con garantías claras sobre el uso y retribución.

Valorar la participación en iniciativas de colaboración pública-privada para desarrollar marcos legales que regulen el uso de datos para entrenar modelos de IA.

**Expectativas de alta
calidad frente al
fomento de la
crítica**



Ajustar expectativas

- **Desarrollo rápido y altas expectativas**

Herramientas como OpenAI y Gemini ha generado grandes expectativas entre los profesionales.

Se perciben como fáciles de usar y de alta calidad, lo que genera confianza en sus resultados.

- **Falta de pensamiento crítico**

La experiencia amigable puede llevar a los usuarios a no cuestionar la calidad o precisión de los resultados que generan.

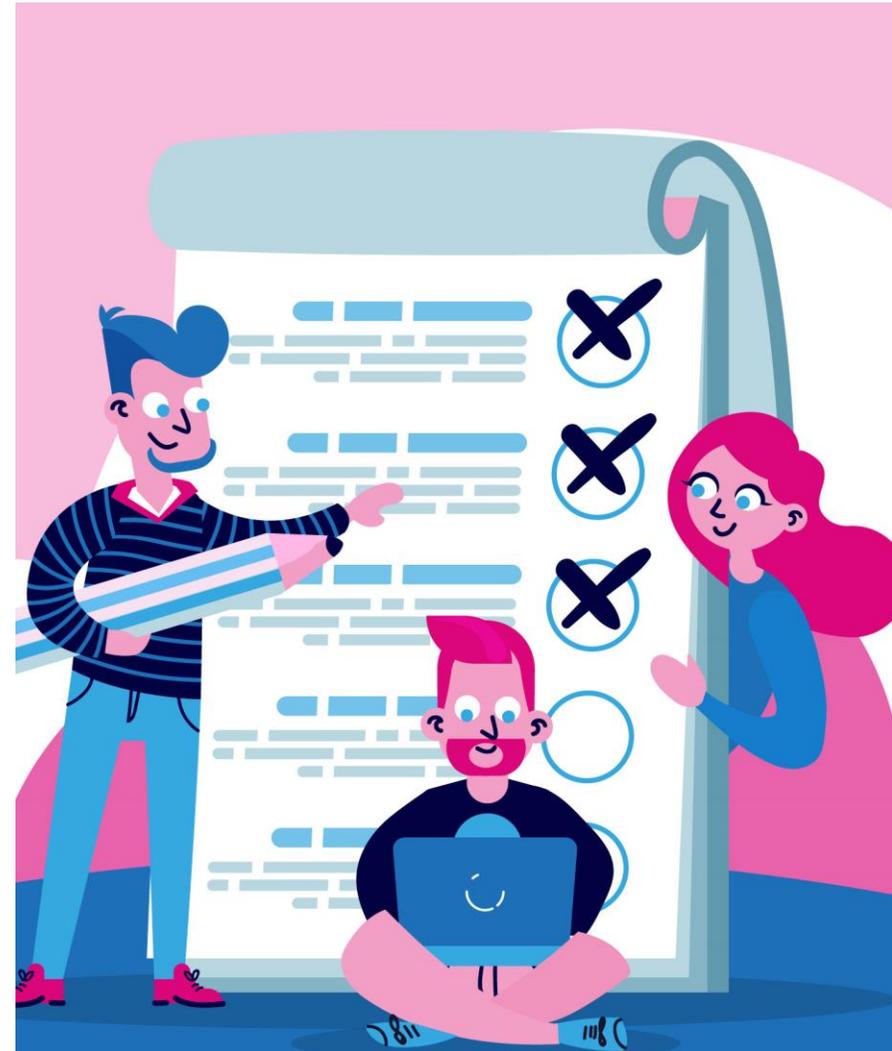
En contraste, las herramientas desarrolladas en entornos públicos o de investigación pueden parecer menos accesibles o intuitivas, lo que genera desilusión y reduce su adopción.

- **Desajuste en la percepción de la calidad**

La brecha en la percepción entre las herramientas comerciales y las que se integran en las organizaciones puede influir negativamente en la disposición de los profesionales a experimentar o adoptar nuevas soluciones.

Estrategias para una integración crítica y transparente

- Fomento del pensamiento crítico
- Transparencia en las Herramientas de IA
- Adaptación y prueba de herramientas alternativas





Buenas prácticas en la integración

Comparación y evaluación de soluciones

- Comenzar la evaluación de forma temprana antes de invertir grandes esfuerzos en la implementación
- Evaluar sistemáticamente las herramientas para determinar su utilidad y el beneficio real de su implementación.
- Diseñar procesos de evaluación para casos de uso concretos.
- Implicar a los usuarios en este proceso para comprender la utilidad de la herramienta.



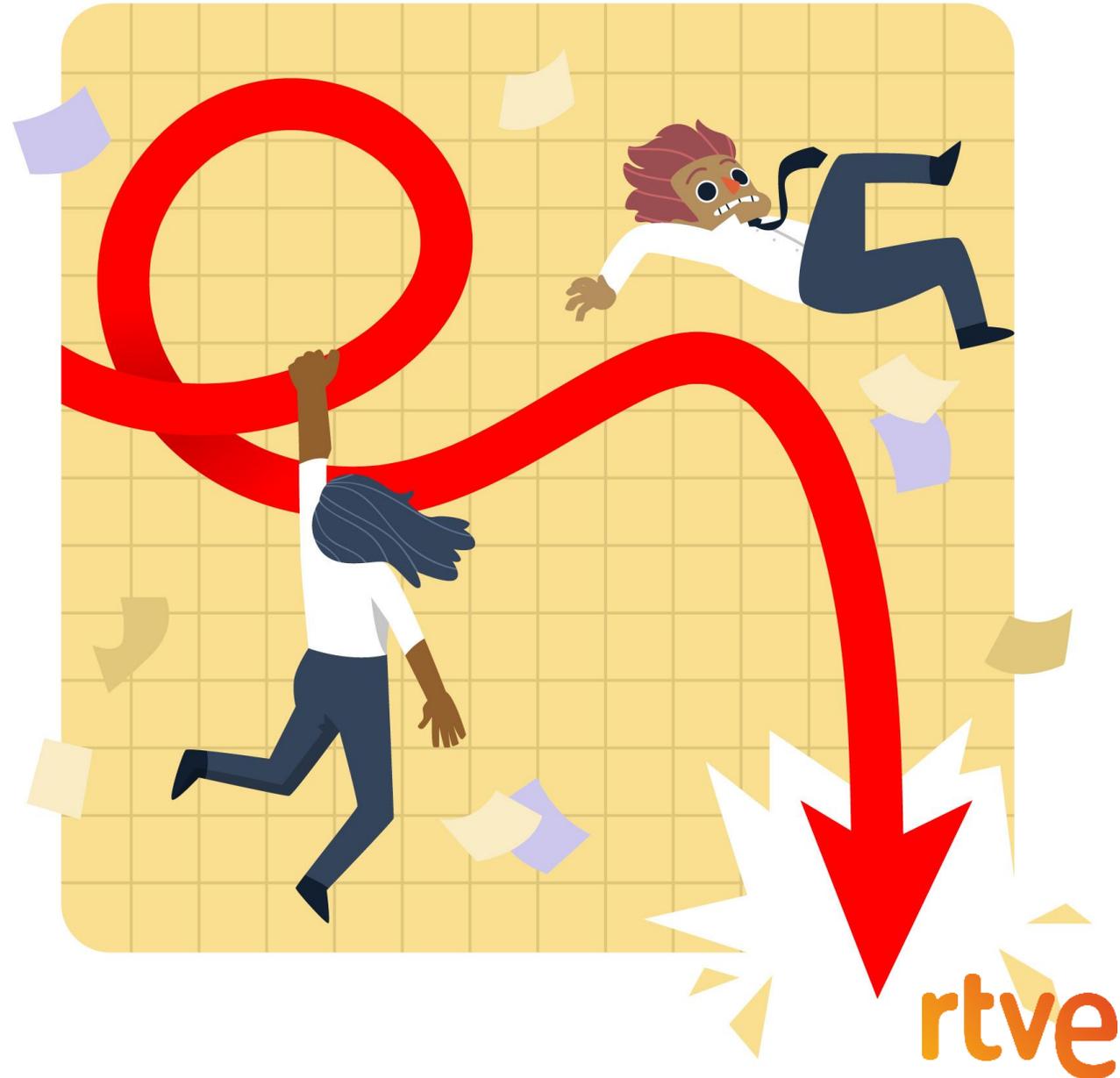
Desarrollo de un marco ético

- Formaliza el uso de IA generativa, promoviendo transparencia y confianza.
- Ejemplos de referencia existen, pero requieren personalización.
- Cada organización debe adaptar el marco a sus valores y objetivos.



Medir las promesas de la IA (Mitos y verdades)

- Equilibrio entre los recursos que se invierten y los beneficios que se obtienen.
 - Esfuerzo necesario para preparar los sistemas
 - Integración de los metadatos
 - Costes asociados a los cambios de gestión
 - Formación de los equipos.
- Sólo un estudio a largo plazo de la IA y su rendimiento revelará los ámbitos más adecuados para su adopción.



Equipos expertos apoyando e desarrollo de la tecnología

- Misión de este grupo es supervisar e identificar las acciones que deben llevarse a cabo desde la integración inicial (experimental) hasta la adopción a gran escala.
- Distintos perfiles:
 - Investigadores
 - Expertos en ética y diversidad
 - Gestores capaces de identificar los cambios que se van a producir con el uso de la IA
 - Juristas para trasponer la normativa europea a las normativa de la organización
 - Responsables de recursos humanos para planificar la formación de los equipos y la evolución de los roles



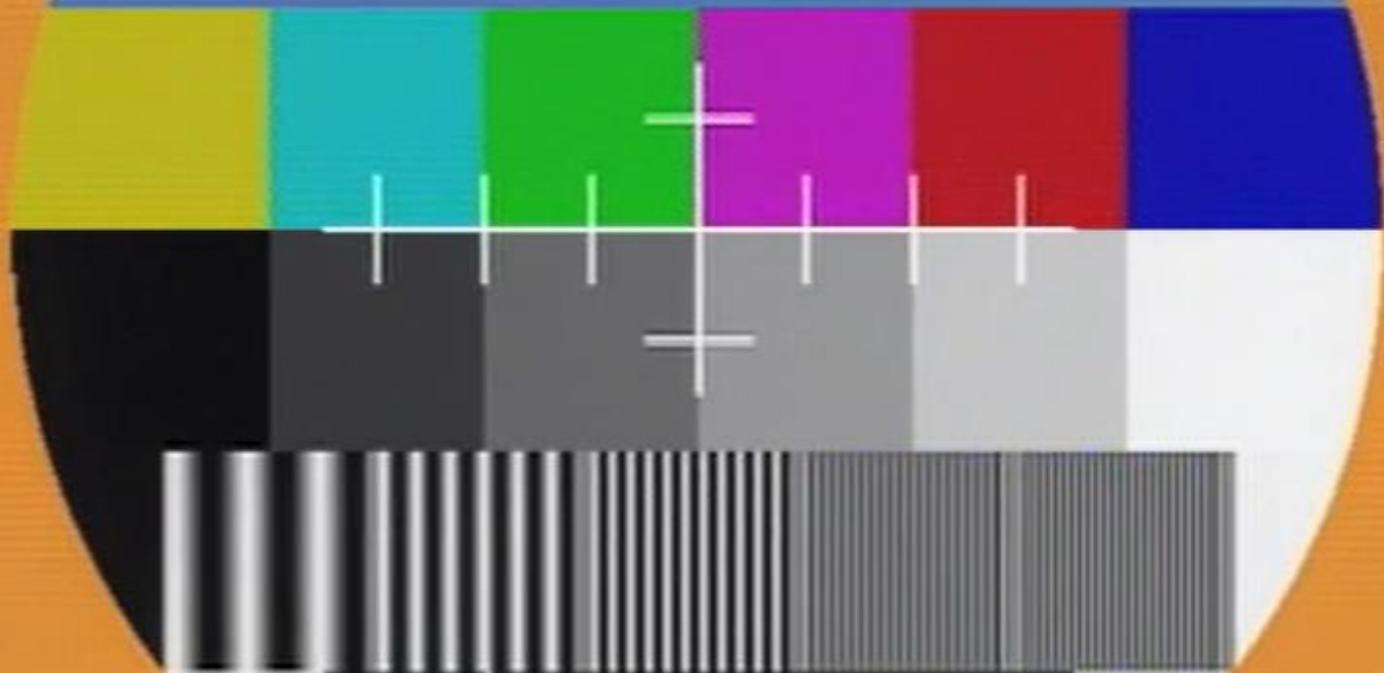
Invertir en relaciones a largo plazo

- Elegir con quien establecer alianzas
- Especificar de manera clara la cesión de datos a terceros, especialmente para el desarrollo de modelos.
- Los acuerdos pueden:
 - Ser a corto o a largo plazo (genera más valor)
 - Se individuales o con otras organizaciones (influencia en los desarrolladores)



rtve.es

tve



Ilustraciones Designed by Freepik

tve 2

16:51:13